



## 重新恢复运营

COVID 19 封锁后，企业重启和运营的关键步骤



### 倍尔复为您提供详尽的解决方案

现阶段，许多政府已降低了对本地区域的风险管理等级，放松了封城的措施，因此，各企业也都将把重点放在如何恢复生产营运上。从各项安全检查到供应链中断及安全措施的设置，再到人员配备等，恢复运营不仅仅只是重启开关这么简单。在本文中，我们会帮助大家弄清注意点在哪儿。首先，也是最基本的，当您准备将运营恢复到高速产能而重新开放项目现场及办公楼时，请确保大家能持续遵守政府相关规则及指引，与其他人员保持“距离”、正确使用个人防护用品、保持个人良好卫生。

### 在您恢复运营之前，请注意如下几点：

- 检查项目现场周边，以防在封锁期间，有试图入侵或实际入侵的迹象，检查入侵者是否在附近有遗留的垃圾或其他不需要的废物。整理清除所有废物并修复任何有损坏迹象的地方。
- 检查围栏和上锁大门是否仍处于良好状态，且没有损坏或倒塌的迹象。
- 检查安全警报和火灾警报是否仍在工作中，且所有组件均正常运行而没有故障 – 检查远程拨号器或远程监视服务是否仍在运行。

- 重新开放办公区域后，应立即进行每周或每月一次的火灾和安全警报测试，以证明系统仍按预期情况工作。
- 确保应急照明、消防通道和灭火器正常运行并摆放在显眼位置。
- 检查闭路电视是否仍可正常运行-请在空闲时候检查安全录像带，以查看是否在工作场所外发生了任何有害活动，或者在封锁关闭期间是否有明显的侵入您工作现场的情况。
- 检查消防喷淋系统、消防泵、气态或水雾灭火系统等是否在使用中；如果在停工期间已经停用，则请安排常用的承包商到现场使系统在重启运营之前重新投入使用。
- 检查办公楼、屋顶、门、窗等是否有漏水迹象，或因天气损坏或有企图入侵的迹象-请尽快组织维修。
- 在重启运营的初期时，检查排水沟，以确保它们不被树叶、树枝、草、杂草，死去的小鸟或动物或风吹过的碎屑等阻塞-请尽快清除，并冲洗干净。



#### 在您恢复运营之前, 请注意以下几点 (继上页):

- 重新评估应急响应程序和应急小组成员, 确保现有人员能充分发挥关键作用。若不能填补关键角色, 在启动危险流程时要谨慎, 直到您的应急响应能力达到标准。
- 检查工作人员的可用性, 并评估他们的健康状况是否足以工作。确保您有足够的劳动力来安全地运行操作。

#### 当您准备重启运营时, 请注意以下几点:

- 在开始运营的同时, 与您的供应商和客户确认您能够在多大程度上重建内外供应链。
- 如果可能出现原材料短缺, 请开始进入寻找替代品的流程, 同时在您预期会面临的限制范围内计划生产或提供服务。
- 若主要客户不再运营或尚未开始接收产品或服务, 应按照预期计划生产或提供服务。
- 原材料、半成品或成品的储存必须谨慎 — 确保不超过安全限度, 遵守消防喷淋规则, 并保持安全出口通道畅通。

#### 当重启运营初期时, 请注意以下几点:

- 仅允许符合资格的人员或承建商重新启动锅炉、蒸汽发生器、发电机、压缩机、烟雾焚烧炉、炸锅、烤箱、其他加热设备以及任何使用泵运送或处理危险/易燃材料的设备。如果没有合格的人员, 不要使用未经培训的人员来尝试做这项工作。
- 在重新连接电力、天然气、水、蒸汽、空气、石油和其他服务之前, 需检查工艺/生产设备。在尝试启动之前, 请先修复所有薄弱、退化、渗漏、泄漏或损坏的迹象。
- 在重新投入使用之前, 请确保电池充电器、地板洗涤剂、叉车、空气加热器和类似设备都经过全面检查, 并检查其状况是否良好。
- 如果由于您的常用承包商无法使用而需要雇佣新的承包商, 请确保检查其资格和能力, 并确保他们拥有有效的公共责任险。不要跳过入职培训和现场危险意识培训, 确保他们完全遵守工作许可守则, 特别是高温作业许可的控制。

• 遵循制造商建议的机器启动程序 — 计划在数小时或数天内逐步提高工艺或服务能力, 以确保一切正常且安全地运行。

• 如果资源有限, 请考虑为您最关键和最有利可图的产品或服务优先重启生产线。

• 如果流程的某一部分是人力瓶颈, 比如可在生产环境中进行手工包装, 在员工之间安装有机玻璃(或类似)的屏障, 保持距离, 同时达到良好的密度。如果您把您的工作区域扩展到相邻区域, 请确保您对新区域和新设备进行风险评估, 以确保员工继续拥有一个安全的工作环境。

• 如果需要设置临时工作站以使工作人员之间保持足够的距离, 请谨慎使用扩展电源线。不要试图以菊花链的方式连接延长线, 并确保插入的设备不会使延长线或电源插座过载。请安排电工来安装额外的电源插座, 使用尺寸正确的电缆和安全布线的电缆线, 以最大程度地减少跳闸的危险。

• 在接受适当的培训之前, 不要让不合格的员工去做他们不熟悉的工作, 如果你必须雇用新的长期或临时雇员, 确保他们在开始工作前接受有关其职责、任务和应急程序的适当培训。

• 提醒雇员及承包商对他人的社会责任, 如有患病迹象或曾与身体不适的人接触, 不应立即复工, 应按照政府的指引复工。

#### 一旦您开始运营, 请注意以下几点:

• 如果您的资源继续受到限制, 请在适当的进修培训的支持下, 轮换人员, 并逐步将其重新安置到工作中 — 随着更广泛的经济开放, 这将使您能够重新吸引更多的员工, 并为不久的将来做好充分准备。

• 查看您的应急计划和业务连续性计划, 以确定在危机期间哪些可行, 哪些不可行, 哪些可以改进; 此外, 您还可以从公司的经验以及整个业务领域吸取有关因Covid-19导致业务中断的新教训。

• 关注政府有关Covid-19规则和准则公告 — 仅在可以继续实现持续合规的范围内放松预防措施。